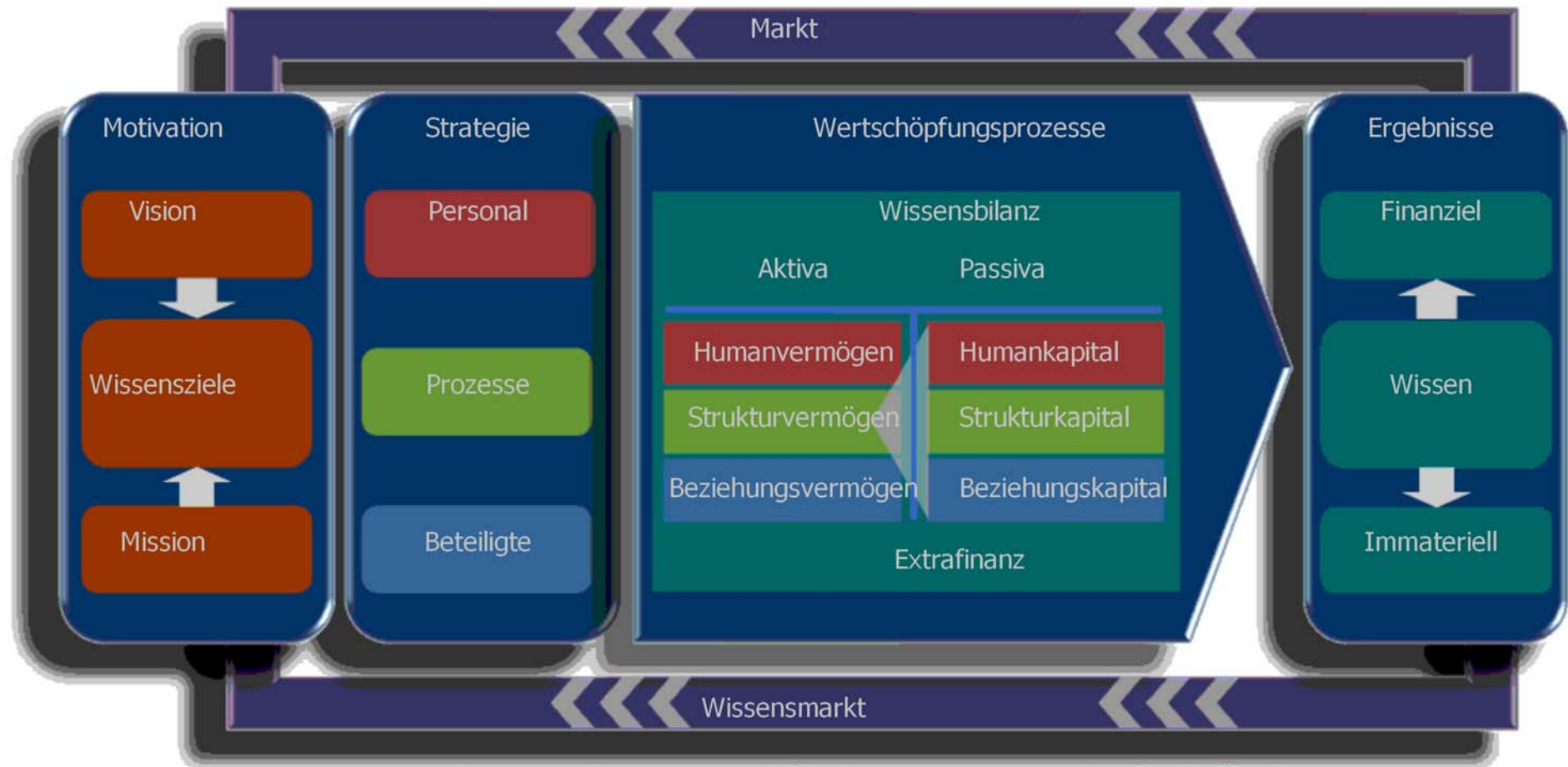


## Wissensbilanz - Wissensbilanzierung



© 2008 - Prof. DI. Günter Koch / Prof. Dr. Hans-Günter Lindner / Sedat Özçelik

Wissensbilanz ist die systematische Inventur von Wissen und der Aktivitäten zu seiner Entwicklung, Verwaltung und Verwertung.

### Sie erfasst

- **Humankapital**  
... Eigenschaften und Qualifikationen der Mitarbeiter. z.B. Fähigkeiten, Fertigkeiten, Kompetenzen, Motivation
- **Strukturkapital**  
... Strukturen zur Durchführung der Geschäftstätigkeit. z.B. Prozesse, Infrastruktur, F&E, Wissenstransfer, Kultur

- **Beziehungskapital**

... Beziehungen zu Prozesse, externen Gruppen und Personen. z.B. Beziehungen zu Kunden, Lieferanten, Partnern, Share/Stakeholdern, externe Engagement, Image

*Die Wissensbilanz wird zum zentralen Instrument aller Führungskräfte*

---

**Wissensbilanzen sind**

- wissenschaftlich abgesichert und erforscht,
- in Österreich für Hochschulen gesetzlich vorgeschrieben,
- noch nicht standardisiert,
- ein Werkzeug für die Zukunft der Gesellschaft,
- schaffen Transparenz für das Management und

**Wissensbilanz wird Standard für**

- Personalstrategie,
- Unternehmensentwicklung,
- M&A,
- Basel II,
- Mitarbeiter- und Organisationsentwicklung

---

**Wissensbilanz unterscheidet sich von...**

**Finanz bilanz**

- Vermögen entspricht den Wissensressourcen des Unternehmens
- Kapital entspricht nicht dem Humankapital
- Investition entspricht dem, was das Unternehmen unternommen hat, um die Wissensressourcen zu stärken
- Rentabilität entspricht dem Nutzen, der durch die Stärkung der Wissensressourcen entstanden ist

**Wissens management**

- Wissen kann nur gemanagt werden, wenn man weiß, was man weiß und was man nicht weiß, Voraussetzung dazu ist eine Wissensbilanz. Die Wissensbilanz ist ein Steuerungsinstrument

**im Unterschied zu Balanced Scorecard (BSC)**

- Wissensbilanz fokussiert die Erfassung und Bewertung des intellektuellen Kapitals, dessen strategische Entwicklung und dessen externe Kommunikation

**Die Wissensbilanz 2.0**

Betriebswirtschaftliche Standards und ein reibungsloses Zusammenspiel mit dem Controlling erfordern, dass die Wissensbilanz eine echte Bilanz wird!

Aktiva	Passiva
Humanvermögen	Humankapital
Strukturvermögen	Strukturkapital
Beziehungsvermögen	Beziehungskapital

- [Wissensbilanz System](#)
- [Wissensbilanz System Lite](#)
- [Wissensmanagement](#)
- [Wissensbilanz Blog](#)